

Strategisches Zielbild für die Modernisierung einer geschäftskritischen Mainframe-Plattform

Wie ein führendes Finanzinstitut durch eine strukturierte Standortbestimmung und die Entwicklung eines abgestimmten Zielbildes die Grundlage für die langfristige Modernisierung seiner Mainframe-Landschaft geschaffen hat.

				
Branche	Laufzeit	Team	Leistungen	Technologien
Finanzsektor	2 Monate	2 FTE	Strategieberatung, Architekturberatung	Mainframe

AUF EINEN BLICK

- ✓ Bewertung bestehender Modernisierungsmaßnahmen hinsichtlich Wirksamkeit, Umsetzbarkeit und strategischer Zielerreichung
- ✓ Zusammenführung fachlicher, technischer und strategischer Anforderungen aus unterschiedlichen Unternehmensbereichen
- ✓ Entwicklung eines abgestimmten technologischen Zielbildes für die zukünftige Mainframe-Plattform
- ✓ Schaffung einer belastbaren Entscheidungsgrundlage für die weitere Modernisierung geschäftskritischer Systeme

DER CASE IM DETAIL

Die Mainframe-Plattform eines führenden Finanzinstituts bildet das Rückgrat zahlreicher geschäftskritischer Prozesse und ist ein zentraler Bestandteil der IT-Landschaft. Im Zuge verschiedener Modernisierungsinitiativen stellte sich die Frage, ob die bereits definierten Maßnahmen langfristig geeignet sind, die strategischen Ziele des Unternehmens zu unterstützen. Gleichzeitig mussten

unterschiedliche fachliche Anforderungen, technologische Rahmenbedingungen und strategische IT-Vorgaben berücksichtigt werden. Die Verantwortlichen standen vor der Herausforderung, eine gemeinsame Perspektive auf die künftige Entwicklung der Plattform zu schaffen und dabei Stabilität, Verfügbarkeit und Investitionssicherheit gleichermaßen zu gewährleisten.

Im Rahmen einer zweimonatigen Vorstudie unterstützte SQ den Kunden bei der strategischen Bewertung seiner bestehenden Mainframe-Modernisierungsstrategie. Ziel war es, Transparenz über laufende Maßnahmen, bestehende Herausforderungen und zukünftige Anforderungen zu schaffen. Dabei wurde untersucht, welche Initiativen einen nachhaltigen Beitrag zur Modernisierung leisten und welche Handlungsfelder für die zukünftige Entwicklung der Plattform priorisiert werden sollten.

SQ übernahm sowohl die strategische als auch die architektonische Beratung im Projekt. Gemeinsam mit Vertreterinnen und Vertretern verschiedener Fachbereiche, IT-Abteilungen und Architekturgremien wurden umfassende Interviews und Workshops durchgeführt. Im Fokus standen die Analyse der bestehenden Modernisierungsstrategie, die Erhebung fachlicher und technischer Anforderungen sowie die Identifikation bereichsübergreifender Herausforderungen und Abhängigkeiten. Darüber hinaus wurden laufende Maßnahmen hinsichtlich ihrer Zielerreichung bewertet und auf ihren Beitrag zur langfristigen Weiterentwicklung der Mainframe-Landschaft überprüft.

Durch den dialogorientierten Ansatz gelang es, unterschiedliche Perspektiven innerhalb des Unternehmens zusammenzuführen und ein gemeinsames Verständnis für Anforderungen, Risiken und Prioritäten zu schaffen. Die strukturierte Analyse ermöglichte es, bestehende Pain Points transparent zu machen und deren Auswirkungen auf zukünftige Modernisierungsvorhaben zu bewerten. Gleichzeitig wurden die wesentlichen strategischen und technologischen Leitplanken für die zukünftige Entwicklung der Plattform herausgearbeitet.

Auf Basis der gewonnenen Erkenntnisse entwickelte SQ konkrete Handlungsempfehlungen für die Weiterentwicklung der Mainframe-Landschaft. Zudem entstand ein abgestimmtes technologisches Zielbild, das die strategischen Vorgaben des Kunden mit den Anforderungen der beteiligten Fach- und IT-Bereiche verbindet. Das Finanzinstitut erhielt dadurch eine fundierte Entscheidungsgrundlage für zukünftige Investitionen und Transformationsmaßnahmen. Gleichzeitig wurden Prioritäten geschärft, Transparenz über bestehende Herausforderungen geschaffen und die Voraussetzungen für eine zielgerichtete und nachhaltige Modernisierung der Mainframe-Plattform gelegt.

Stehen Sie vor einer ähnlichen Herausforderung?

Sprechen Sie mit unseren Modernisierungs-Expertinnen und -Experten.

Kontaktieren Sie uns

E-Mail
info@sq-solutions.de

Telefon
+49 6987 002698